



CONSEIL D'ADMINISTRATION

MERCREDI 16 DECEMBRE 2020

cahier du CA

Objectif : Promouvoir des logiques de coopération et de mutualisation au sein du CAC

1/ Synthèse de l'actualité récente

- Échanges sur les priorités de travail du CAC
- Quelle place peuvent/veulent y prendre les membres du CA ?

Dossiers des Webséminaires à retrouver sur la GARE CENTRALE DU CAC : rubrique [UNIVERSITE D'ETE / SEMINAIRES](#)

Au regard de l'actualité des associations citoyennes et des travaux du mois de Novembre (webséminaire des 9 et 10 nov + journée d'étude du 21 novembre), il s'agit d'échanger pour apporter des réponses aux questions suivantes :

- Comment ces journées de Novembre sont venues actualiser, préciser les chantiers de travail du Collectif ?
 - Quelles nouvelles dynamiques de partenariats ont été repérées et comment les traiter ?
 - Quels sont les degrés de priorisation des chantiers ouverts et quels calendriers pour quelles productions ? *Voir annexe 1*
- Comment chacun.e des administrateurs/administratrices peut apporter sa pierre à l'édifice et contribuer aux avancées attendues sur ces chantiers ?

Propositions pour une représentation du CAC :

- Définition stratégique d'une **co-représentation** dans divers réseaux par une association ou un réseau membre du CAC.
 - Il s'agit d'assurer une représentation du CAC même indirecte, par un de ses membres en raison de la difficulté d'être « partout ». Cela passe par un accord avec le « membre » du CAC pour représenter le CAC en plus de sa propre structure. Cela induit une procédure de retour sur les contenus, et les enjeux.
- Procédure de validation de nos prises de position.
 - Permettre de répondre avec le maximum de réactivité aux nombreuses sollicitations (tribunes, communiqués, pétitions, etc.) qui nous parviennent.
 - Mise en œuvre : Groupe de coordination hebdomadaire du CAC
 - Niveau de concertation : Conseil d'administration ou Conseil d'orientation
 - Délai incompressible : 48H (jours ouvrés)
 - Niveau de réponse : Accord, Désaccord, Confiance, Vêto.

Le CA délègue au Groupe de Coordination la mise en œuvre de ces 2 propositions d'orientation.

15h/15h40

2/ Fonctionnement du CAC

- Quel fonctionnement voulons-nous pour : notre Conseil d'Administration nouvellement élu et le CAC en Collectif ?
- Sens, responsabilité et fonction du Groupe de Veille / Conseil d'orientation
- Quelles procédures collectives précises pour l'expression et la prise de décision du CAC (notamment pour la signature de tribunes et communiqués) ?
- Partage de calendrier des temps forts des associations membre

Propositions pour le fonctionnement du Conseil d'Administration

- Création d'un conseil d'orientation « Acteurs-Chercheurs » (ex Groupe de veille)
 - Définition de sa composition et de ses missions. Actuels membres du Groupe de Veille, responsables associatifs, personnes à titre individuel s'engageant dans cette démarche d'analyse et de réflexion...
 - Il s'agit de rendre pertinentes les sollicitations à un groupe élargi, dans une logique de réseau, et de faire jouer les interactions.
 - Attention : limiter les sollicitations. Groupe modéré.

Le CA délègue au Groupe de Coordination la mise en œuvre de cette proposition.

- Création d'un rendez-vous mensuel du CA
 - Tour d'actualité des réseaux et organisations membres
 - Tour d'actualité politique des associations citoyennes
 - Date fixe : par exemple, 2ème mardi du mois, 11H30/13H
 - Objectif : avoir un rapide aperçu des priorités et des dossiers d'actualité. Informer et Mutualiser

- Organisation des prochains CA

Un Conseil d'administration nécessite un grand temps d'échange et de construction. C'est le moment « rare » où nous pouvons nous rencontrer et échanger, alors que les agendas sont pleins à craquer. Il nous faut donc optimiser notre temps de travail.

- *Proposition pour l'année en cours :*
 - CA semaine du 8 février ;
 - CA début avril pour préparer l'AG
 - AG fin Avril suivi d'un CA pour élire le Bureau exécutif (coordination)
- *Périodicité des CA : Juin, Septembre Décembre, Février, Avril*
- *Principe d'organisation des CA*, sachant que les représentants associatifs peuvent être différents pour chaque session
 - session 11H-12H30 : administration du CAC
 - session 14H-17H : dossiers politiques
- Calendrier partagé sur nos temps forts : création d'une « ligne de temps » *Voir annexe 2 + 3*
 - Objectif de mutualisation et d'interconnaissance
 - Renforcer et promouvoir nos initiatives respectives
 - Outil « timeline » (voir projet : <http://garecentrale.associations-citoyennes.net/?LigneDeTemps>)
 - Développement avec nos amis d'ODASS dans le cadre de notre convention annuelle.

15h40/16h30

3/ Perspectives sur les moyens d'action à mettre en place

- Compte-rendu du RDV avec Benoît Dujol (DJEPVA)
- Quels partenariats avec les collectivités locales (ex de la Ville de Paris)
- Quelles priorités pour les groupes de travail
- Quel budget construire pour les années à venir ?
- Réflexion sur un 3ème poste salarié

- Point budgétaire suite au RDV avec la DJEPVA (la réalisation du budget 2020, la projection 2021-2023)
- Information sur les conventions avec les fondations
- A partir de l'exemple des rencontres avec la ville de Paris, mettre en œuvre la promotion et l'accompagnement de la fiche 30 du pacte pour la transition.

Proposition tenant compte de nos priorités

- Réactiver le groupe de travail démocratie locale / relations avec les collectivités locales
 - au regard des contacts récents, suite aux élections municipales, construire les outils pour le développement de la vie associative dans l'espace local.

- Réunir le groupe de travail Marchandisation / financiarisation
 - Poursuivre le travail sur l'impact social (contrats, investissement ...)
 - Réfléchir à sa transformation en un observatoire de l'impact social, permettant de réunir es nombreux acteurs travaillant chacun dans leur domaine.

Le CA délègue au Groupe de Coordination la mise en œuvre de cette proposition.

Proposition pour renforcer l'équipe professionnelle au sein du CAC

- perspective pour un troisième poste salarié
 - Créer une mission sur la publication des actes des 9 et 10 novembre (janvier 2021).
 - Déterminer les champs possibles pour une nouvelle mission (février-mars 2021)
 - Déterminer des champs pour un emploi en CDI. (Avril 2021)
- Instruire le dossier de financement
 - demande de subvention DJEPVA, poste FONJEP, ...
 - consolider les budgets 2021-2023 (adhésions et contributions, collectivités locales, fondations, nouveaux partenariats...)

Le CA délègue au Groupe de Coordination la mise en œuvre de cette proposition.

- Recrutement d'une jeune en service civique (en cours)
 - aide à l'organisation des événements et à la promotion du CAC

16h40/17h

4/ Conclusions - perspectives : d'un CA à l'autre

- Validation du PV du dernier CA du 22 oct.
- Dernier quart d'heure consacré aux points non-traités pour au moins les identifier et au mieux voir comment les aborder en dehors de ces 3 heures [*Site internet, forum de discussion, gare centrale... quels outils développer pour améliorer le travail collaboratif ?*]
- Point de satisfaction versus point d'insatisfaction (dans une perspective d'amélioration)

- Vote : Validation du PV du dernier CA
- Publication de la lettre du CA, si possible tous les 15 jours, info brève sur les actualités.
- Points non-traités
- Point de satisfaction versus point d'insatisfaction (=identification des points d'amélioration possibles)

ANNEXE 1 : Liste encore non-exhaustive des chantiers ouverts

- Suite des travaux du groupe "**comprendre et contrer la marchandisation de l'action associative**" (actualisation des documents pédagogiques, suite des travaux "d'expertise" (notamment autour d'un observatoire des investissements à impact social)
- Les enjeux politiques des **questions fiscales sur la non-lucrativité**
- L'**université des savoirs associatifs** - édition 2021
- La suite du **projet "un monde associatif en alerte"** (série d'interviews des acteurs associatifs sur l'évolution du secteur)
- **Diffuser le livre des 10 ans** / Faire connaître les travaux du CAC (invitation lors d'AG, CA d'autres organisations associatives, commandes du livre etc)
- **Suite de la sortie du rapport de l'observatoire des libertés associatives**
- Mise en place de la **phase 2 des travaux de l'observatoire des libertés associatives**
- Définition d'une "**offre de services CAC**" auprès des **Collectivités Territoriales**
- Bascule à la **phase 2 du "Transiscope"**
- Associations citoyennes - **convergence des services publics - coopératives des communs** : quel travail commun ?
- Chantier "**quel financement du monde associatif demain ?**" avec des sous-chantiers notamment celui sur la création d'un fond d'initiative citoyenne
- Communication : un **nouveau site Internet** à réfléchir, imaginer et créer

Etc...

ANNEXE 2 : pour le tour d'actualité, première liste non-exhaustive des points d'actualité concernant l'actualité des réseaux et des organisations membres

+ base débutée sur la timeline

- **Planning Familial** : mise en concurrence du numéro de solidarité femmes : <http://michellemeunier.fr/2020/11/18/mise-en-concurrence-de-solidarite-femmes-pour-le-3919-un-danger-pour-les-femmes-victimes-de-violences/?fbclid=IwAR3BTWVnErz729LSS36sJ4PZXw1-RkcpCJAoGv7wH4VuRyk9E8CiNhCdKU>
- **Colères du présent** : thème du salon 2021 ? Rôle possible du CAC pour le village des associations sur le salon
- **FRMJC** : bilan perspectives de la formation "cadres de l'éducation populaire"
- **UFISC** : plan de revitalisation culturelle : <https://www.mobilisationculturelle.org/> + rencontres Popmind 2021
- **Sciences Citoyennes** : réactions au projet de loi sur la recherche + suite des travaux pour inscription législative de la convention citoyenne + suite de la communication autour de la pétition.

Pour une Convention citoyenne sur le renouveau démocratique Emmanuel Lansac / Sciences Citoyennes - https://www.liberation.fr/debats/2020/11/16/le-renouveau-democratique-passera-t-il-par-l-assemblee-nationale_1805552
- **CRID, Festisol** et tribune associative

ANNEXE 3 : pour le tour d'actualité, première liste non-exhaustive des points d'actualité concernant directement les associations citoyennes

Dossiers à retrouver sur la GARE CENTRALE DU CAC : Rubrique : [TOUR D'ACTUALITE](#) DU CA

- Loi sur la sécurité globale
- Loi "confortant les principes républicains"
- Tribune Villes & Banlieues sur les Quartiers populaires
- Appel pour une Convention Citoyenne pour le renouveau démocratique.