

PRÉSENTATION DU PROJET DE SÉMINAIRE DES ASSOCIATIONS CITOYENNES

Proposé par le Collectif des Associations Citoyennes.

Grâce au soutien de la Fondation pour le Progrès de l'Homme

VILLARCEAUX (95) LES 14 ET 15 AVRIL 2022

Sommaire

- 1- Les intentions**
- 2- Le contexte (un séminaire dans un processus de travail)**
- 3- Le pré-programme (avec focus sur les ateliers-parcours)**
- 4- Les aspects pratiques, logistiques et les modalités d'inscription**
- 5- Les participants invités**

1- LES INTENTIONS

Deux journées de travail, de rencontres et d'échanges pour :

- s'enrichir mutuellement de nos analyses
- s'autoriser à prendre du recul sur l'actualité
- mieux se projeter dans l'action collective à venir
- recharger les batteries (tout en respectant un maximum l'environnement¹)
- faire connaissance avec des personnes et des projets
- se permettre un pas de côté et prendre du champ sur ses propres pratiques
- réfléchir ensemble pour mieux discerner les priorités et les façons d'y faire face
- s'oxygéner entre deux tours d'une élection présidentielle étouffante.
- Se renforcer.

Objectif prioritaire n°1 (le plus simple) : l'interconnaissance

Objectif prioritaire n°2 (le moins basique) : construire une table d'orientation.

Les sujets sont complexes et nombreux pour les associations citoyennes. Qu'il s'agisse de « retour sur les fondamentaux » (la non-lucrativité, la solidarité, le désintéressement, la démocratie, l'économie solidaire etc) ou de sujets prospectifs (sur la propriété et l'usage, les communs, le droit, la convergence et le renforcement des luttes)...

Au delà des « silos » et de l'engagement dans des champs d'activités particuliers (social, éducation populaire, écologie, solidarité internationale, jeunesse, culturel etc) nos associations, sans le savoir parfois, se posent et posent des questionnements similaires.

C'est ce que ce séminaire cherchera à mettre au jour en visant, par des éclairages multiples, l'augmentation de nos capacités d'orientations et discernements. Parmi toutes les actions possibles, nécessaires, souhaitables, par où commencer et par lesquelles continuer ? Quels combats mener prioritairement ? Et secondairement ? Simultanément ? En commun ? En première ligne ? En appui ? Parmi toutes celles possibles, quelles directions choisir ou au contraire laisser de côté ? Pourquoi ? Quelle complémentarité ? Comment gagner ? S'organiser ? Avancer ? Ne pas reculer ? Reculer pour mieux sauter ? Progresser ? S'améliorer et améliorer la situation ?

Bref, à l'instar des interrogations portées dans ses derniers livres par Bruno Latour (« Où suis-je ? » Et « Où atterrir? ») nous nous questionnerons pour « monter en clairvoyance » et transformerons ces réflexions en « table d'orientation » car, en cas d'effondrement, cela sera plus utile que les GPS qui ne pourront plus fonctionner...

¹La Bergerie de Villarceaux est un lieu qui expérimente la transition vers des systèmes agricoles et alimentaires durable et la transition vers des systèmes énergétiques territoriaux durables.

2 LE CONTEXTE : UN SÉMINAIRE INSCRIT DANS UN PROCESSUS DE TRAVAIL

En dehors du temps institutionnel politique qui scande inévitablement nos travaux (nous serons entre les deux tours d'une élection présidentielle à haut risque), ces deux jours s'inscrivent dans un processus

L'amont

Ce séminaire s'inscrit bien sûr dans une décennie de travail pour le CAC ([cf ici le livre retraçant nos dix premières années 2010-2020](#)) mais plus précisément, il fait suite à une dernière étape importante : l'écriture d'un livre collectif [Quel monde associatif demain ? \(mouvements citoyens et démocratie\)](#) publié aux éditions Érès

En effet, ce « séminaire de Villarceaux » avait d'abord été programmé en novembre 2020. La situation sanitaire en ayant décidé autrement, nous avons modifié nos plans mais initialement ce séminaire de l'automne 2020 avait un objectif de production ainsi défini « *parvenir ensemble à écrire, décrire, caractériser les scénarios d'évolution du monde associatif (au moins les deux scénarios extrêmes, celui du pire et celui du meilleur)* »

C'est finalement à l'issue d'une journée de (visio)conférence le 26 novembre 2020 que, grâce à la [FMSH](#), nous avons tout d'abord conçu des actes puis cet ouvrage collectif réunissant 24 auteurs, acteurs associatifs et chercheurs. À Villarceaux en avril 2022, nous serons quasiment un an jour pour jour après la sortie de cet ouvrage paru le 6 mai 2021 aux éditions Érès.

L'aval

La grande étape suivante pour nous sera l'Université d'Été à Lille du 4 au 6 juillet.

Gratuite et ouverte à tous, nous espérons en faire un temps fort de l'action militante des associations citoyennes et il est évident que les travaux réalisés à Villarceaux viendront alimenter son contenu.

De Villarceaux à Lille, le chemin sera balisé par notamment par :

- Les 30 avril et 1^{er} mai par notre participation au XXI^{ème} salon du livre d'expression populaire et de critique sociale d'Arras.
- En 20 mai (date à confirmer) à Paris par une journée de travail thématique à l'occasion de notre Assemblée Générale.
- Il pourra également être inventé une formule de séminaire « 2+1 » si les participants le souhaitent. En effet, prendre deux jours dans nos agendas surchargés est presque un luxe mais le temps passe vite et nous pourrions tout à fait proposer, un mois après Villarceaux, une journée de rencontre, prolongement, « débrief » à Paris pour ceux qui souhaitent ne pas en rester là...

D'autres temps de rencontres proposées dans le cadre de notre université populaire permanente (l'Université des Savoirs Associatifs) viendront ponctuer nos travaux avec notamment [une séance sur la « révolution comptable » avec la présentation de la comptabilité CARE le 3 mai](#) et [une séance sur les droits culturels appliqués à d'autres secteurs que le secteur culturel](#) (nous apporterons toutes ces précisions lors du séminaire)

De manière générale, qui dit action commune, dit calendrier commun et [la constitution d'un agenda mutualisé](#) est d'ores et déjà prévu, il pourra renseigner sur toute une série de rendez-vous (l'université d'été des mouvements sociaux européens en Aout par exemple)

3 - ÉLÉMENTS DE CONTENU - PRÉ-PROGRAMME

Ce programme est indicatif pour nos deux jours de discussion. Il est donc susceptible de modifications et l'idée est de permettre la co-construction, en fonction des besoins, des envies, des (pré-)occupations de chacun. Autrement dit, pour construire une table d'orientation, chacun est invité à venir avec sa boussole indiquant ses grandes problématiques pour alimenter les échanges.

Jeudi 14 avril matin. ACCUEIL, INTERCONNAISSANCE DES PARTICIPANTS ET DES ENJEUX

10h20 arrivé, présentation du déroulé et du dispositif du séminaire, premier temps d'interconnaissance et d'exposé des attentes.

11-13h

Cette première matinée articulera plénières et travaux en groupe.

Elle pourrait s'intituler « **quels mondes associatifs demain ? Regards croisés** »

Elle aurait presque pu s'appeler aussi « nous ne partons pas d'une page blanche, ce qui ne veut pas dire que tout est écrit » !... En effet, l'idée est de partir de « l'épisode précédent » et de l'effort prospectif réalisé avec l'ouvrage collectif *Quel monde associatif demain*.

Les 24 auteurs seront invités mais, évidemment hélas, ne seront pas tous là (peut-être même seront-ils assez peu nombreux) mais les 4 coordinateurs de l'ouvrage à priori seront bien présents : Marie-Catherine Henri, J-Louis Laville, Patricia Coler et Gilles Rouby.

L'idée est de construire un dialogue à partir des pistes esquissées par le livre mais aussi par le biais de ces prolongements possibles et de l'identification des limites, manques et compléments à apporter à son propos.

L'animation sera assurée par l'équipe du CAC avec le renfort du regard journalistique d'un observateur avisé du monde associatif et du secteur de l'ESS : Stéphane Guérard, responsable des pages « économie-social » au journal l'HUMANITÉ.

NB la lecture du livre en amont est... une bonne idée. Mais elle n'est pas non plus obligatoire bien sûr et des aménagements seront trouvés pour permettre une prise de connaissance synthétique de son contenu.

REPAS

Jeudi 14 avril après-midi. PARCOURS D'ATELIERS

À partir de 14h30 et jusqu'à 17h parcours d'ateliers.

Sur l'ensemble de l'espace de la Bergerie, les participants sont invités à cheminer à travers des « points de passage » qu'ils choisissent librement, seuls ou en groupe.

Ces points de passage sont des occasions de rencontre, l'objectif est de faire le point sur un projet en cours, un projet porteurs de perspectives inter-associatives, un chantier qui nous semble intéressant pour construire un monde associatif de demain à partir du scénario du renforcement vu le matin même.

Liste des ateliers-parcours

La construction des ateliers parcours est en cours d'élaboration mais elle est dictée par la série de questions (non-exhaustive) suivante

- - Lutter contre la marchandisation, oui mais comment ?
- - Un autre financement du monde associatif est possible ? Oui mais lequel ?
- - Quelles réflexions croisées sur l'évolution des modèles de fonctionnement des associations (faire advenir une démocratie réelle en commençant par nos propres structures)
- - La co-construction est-elle définitivement un vain mot ? Si non, à quelle condition ?
- - Comment se rejoignent les enjeux autour la double thématique solidarité démocratique / Bifurcation écologique (initiatives locales et collectivités publiques)
- - Utilisation des outils juridiques pour nos combats politiques, comment aller plus loin ?
- - Système d'autodéfense des libertés associatives, où en est-on ?
- - Commencer par soi-même ? Et si ça débutait par se défaire de l'emprise impérialiste des Gafam dans notre quotidien associatifs, pourquoi, comment ?
- - Appuyer sur « pause » et ne plus confondre l'urgence et l'essentiel, est-ce politique et en quoi (cela peut-il nous être utile) ?
- - Repérer, recenser les alternatives : faire système.

Détails ci-après

BREAK LUDIQUE

Break ludique et apéro-d'interconnaissance

Apéro-d'interconnaissance

REPAS

Jeudi 14 avril soirée-THÉMATIQUE « L'HISTOIRE DE L'ARTICULATION DU JE-NOUS »

L'idée générale est de profiter de la soirée pour avoir des ateliers d'un autre ordre que ceux de la journée. Plus léger à monter, à animer et qui permettent de discuter assez librement à partir de nos parcours.

Le but est de revenir sur la façon dont nos parcours individuels nous conduisent à rejoindre des engagements collectifs et comment s'articulent le singulier et le pluriel.

En ce sens un atelier « *petite histoire, grande Histoire* » sera proposé.

Le Mouvement pour l'Économie Solidaire proposera également une animation dans la même optique.

Enfin pour ceux qui veulent tout simplement se détendre, d'autres espaces seront prévus, certaines mêmes avec des jeux.

Vendredi 15 avril matin. RETOUR SUR LES SCÉNARIOS D'ÉVOLUTION DU MONDE ASSOCIATIF ET LES « ATELIERS-PARCOURS »

De quoi a-t-on besoin ? De quoi ai-je besoin ? (articulation du je-nous)

De quoi a-t-on envie ? De quoi ai-je envie ?

De quoi manque-t-on ? Et à contrario de quoi bénéficie-t-on (déjà) ?

Qui sont les absents et comment travailler avec eux ?

Au regard de nos parcours passés, quels parcours s'esquissent maintenant ? Quels points de passages, de ravitaillement, de repos, d'accélération ? Quels autoroutes, quels boulevards et quels sentiers de traverse pour pour la suite ?

Bref par où et par quoi passe un à-venir associatif souhaitable et comment le faire advenir ?

Cette demie-journée alternera temps de travail en groupe et mini-plénière et permettra en parallèle la construction de la table d'orientation.

Enfin, à noter, un midi tapante, un « flash-info » très spécial vous sera proposé (construit collectivement la veille)

REPAS

Vendredi 15 avril après-midi. LES TEMPORALITÉS DE NOS ACTIONS ET DE NOS CONSTRUCTIONS (qu'est-ce que demain veut dire?)

13h30-16h

Et maintenant, comment faire ?

Atelier d'articulation du singulier – pluriel : ma table d'orientation – nos tables d'orientations – notre table d'orientation

Atelier de repères temporels et ateliers « nos victoires ! » (que fait-on du fait d'avoir une conscience aïgue de l'heure grave?)

Temps de formalisation des travaux.

Clôture-ouverture : un séminaire 2 + 1 ?

16h Départ de Villarceaux

LES ATELIERS-PARCOURS

Le principe : une sorte de world café géant.

4 ateliers ou 5 ateliers de 25 à 30 minutes chacun (comme lorsqu'on entre affamé dans une boulangerie, on ne peut goûter à toutes les pâtisseries... il y aura donc un choix à faire parmi les ateliers)

Des ateliers suivis à chaque fois de 10 mn de déambulation réflexive (avec possibilité de prise de notes individuelles et/ou collectives)...

Une mini-restitution finale des animateurs d'atelier en forme de « cartes des idées nouvelles »

[Avertissement : cette liste est indicative, les « ateliers-parcours » sont en train de se construire. Il est possible d'y contribuer (contactez-nous)... Il est également possible que nous ne puissions tous les mettre en place cette fois-ci (et si c'est le cas, qu'à cela ne tienne, nous trouverons bien le moyen de travailler autrement, ailleurs les questions posées)]

LA LUTTE CONTRE LA MARCHANDISATION, OUI MAIS COMMENT ?

La lutte contre la marchandisation est à l'origine et la raison d'être initiale du CAC. Après plus d'une décennie de lutte, comment trouver notre second souffle ?

Nous avons quelques idées mais vous aussi certainement... Confrontez-les, croisons-les, échangeons (sans oublier de se demander : mais au juste, qu'est-ce que la marchandisation ?)

UN AUTRE FINANCEMENT DU MONDE ASSOCIATIF EST POSSIBLE ? OUI MAIS LEQUEL ?... ET COMMENT COMMENCER À LE CONSTRUIRE

Un chapitre du livre *quel monde associatif demain* l'affirmait : « un autre financement du monde associatif est possible ! » Pourquoi le faudrait-il et à quoi ressemblerait-il ? Partant, comment le construire ? État des lieux et perspectives des pistes actuelles.

FONCTIONNEMENT DÉMOCRATIQUE, COMMENCER PAR SOI-MÊME ?...

Et après tout, si nous renversons la perspective pour considérer que ce n'est peut-être pas tant la démocratie qui permet les associations... que les associations qui permettent la démocratie ?

Or pour Gandhi « *l'exemple n'est pas le meilleur moyen de convaincre, c'est le seul !* » Si les associations portent l'aspiration à une démocratie de meilleure qualité, il semble évident qu'elles doivent déjà démontrer en interne qu'un fonctionnement démocratique exigeant est possible et souhaitable.

Cela pose la profonde question de la « gouvernance collective ».

Le Mouvement pour l'Économie Solidaire lance justement une formation-action en 2022 sur cette question.

Qu'est-ce qu'une formation-action ? Et quels sont les attendus de ce projet ?

...FONCTIONNEMENT DÉMOCRATIQUE, CONTINUER AVEC LES AUTRES

Depuis 15 ans, l'association Sciences-Citoyennes réfléchit aux outils de participation réelle des citoyens aux décisions politiques. Autour de protocoles nourris d'expériences de conférences ou conventions de citoyens, des

méthodologies et grands principes se sont précisés avec le temps. Cet atelier proposera un « état de l'art » en ce domaine.

Dans un contexte de défiance de la population envers ses « représentants » et de poids croissants des lobbies dans les décisions publiques, comment (et sur quelles bases solides) généraliser ses pratiques nouvelles en tirant partie des enseignements d'actions menées en ce sens ?

L'association Sciences-Citoyennes viendra nous présenter l'actualisation récente de son travail dans ce domaine, issue notamment de croisements de points de vue avec l'organisation « démocratie ouverte ».

LA CO-CONSTRUCTION EST-ELLE DÉFINITIVEMENT UN VAIN MOT ? ET SI NON, À QUELLES CONDITIONS ?

Parmi les risques d'une démarche de co-construction : l'échec et la déception induite qui conduit parfois à « jeter le bébé avec l'eau du bain. » Ainsi « chat échaudé craint l'eau froide », nous sommes nombreux à nous méfier lorsque nous entendons le mot « co-construction » prononcé par le représentant d'une institution... Et pourtant hors co-construction point de salut car hors co-construction nous sommes cantonnés au rôle de sous-traitant et de simples exécutant de politiques publiques décidées sans nous.

Alors quelles sont les points de vigilance et les conditions de réussite d'une démarche de construction ?

Une recherche-action de deux ans à laquelle a participé le CAC donne de premiers éléments de réponse. À approfondir certainement d'où cette question centrale : comment les approfondir ?

LA PLACE DU DROIT DANS NOTRE ATTIRAIL MILITANT (utilisation des outils juridiques pour nos combats politiques, comment aller plus loin ?)

À observer les mouvements sociaux, nous avons l'impression que, ces dernières années, leur culture évolue : « à partir du moment où on fait du juridique, on a perdu la lutte » entendait-on plus couramment il y a quelques décennies.

Aujourd'hui nombre d'associations s'outillent pour intégrer le juridique dans leur répertoire d'action.

Comment aller plus loin ? Probablement en créant une plateforme « droits et mouvements sociaux », c'est ce projet qui sera présenté à Villarceaux.

SYSTÈME D'AUTODÉFENSE DES LIBERTÉS ASSOCIATIVES, OÙ EN EST-ON ?

Après trois ans de travail au sein de L.A Coalition Libertés Associatives, nous avons un Observatoire des Libertés Associatives, des outils de sensibilisation (témoignages vidéos notamment), des éléments de plaidoyers (série de communiqués et de tribunes), des outils d'autodéfense « *guide pratique : faire face et riposter face aux attaques contre les libertés associatives* », des petits modules de formation (sur la place du numérique dans notre système d'autodéfense)... mais face à la violence de la vague d'attaque contre le monde associatif... Tout cela n'est pas suffisant.

À l'heure où les financements du programme qui a permis de construire tout cela s'épuisent, de quelle ingéniosité pouvons-nous faire preuve pour intensifier notre action au service des libertés associatives ?

« ÉMANCIP'ASSO » LE COMBAT EST QUOTIDIEN ET PASSE AUSSI PAR LE NUMÉRIQUE

Un projet de dégafamisation des associations impulsé par Framasoft ? Ah tiens. Pourquoi ? Comment ?

« *Construire un monde meilleur n'est possible qu'avec des outils qui nous en donnent la liberté...* »

Le souci de cohérence entre outils numériques et valeurs est souvent souhaité (et vivement souhaitable!) dans le monde associatif... mais peine à se réaliser. C'est la raison d'être du projet « émancip'asso » qui sera présenté par Framasoft et le réseau CHATONS Collectif des Hébergeurs Alternatifs, Transparents, Ouverts, Neutres et Solidaires. .

AU NIVEAU DE NOS ASSOCIATIONS, COMMENT NOS MANIÈRES DE LUTTER CONTRE L'ACCÉLÉRATION CONTINUE DU TEMPS PEUVENT-ILS TRADUIRE UN ACTE POLITIQUE ?

Est-il urgent de ralentir ou doit-on s'y « hâter lentement » ?

« En mars 2020, la crise sanitaire a imposé une décélération inédite, une suspension du temps social, économique et culturel, bouleversant le temps collectif tout autant que le temps individuel. La possibilité d'une prise de recul par rapport à nos rythmes de vie habituels a-t-elle inauguré une réflexion sur notre rapport au temps ? Avons-nous vécu ce qu'Hartmut Rosa appelle « un moment de résonance collective nous offrant la possibilité de nous transformer et de transformer le monde social »² ? Et si oui, qu'en reste-t-il à l'heure où tout est reparti à un rythme effréné ?

Comment trouver des antidotes à tout ça ? À l'échelle de nos organisations, comment nous débrouillons-nous avec cette question.

Pour Bernard Stiegler l'accélération du temps court-circuite systématiquement nos possibilités de socialisation, de délibération et d'élaboration de savoirs, conduisant à ce qu'il appelle une « absence d'époque », un moment où nous ne partageons plus d'horizon commun vers lequel tendre collectivement. Temps disloqué, temps du déni, où les urgences – celles des vies sacrificables et d'une catastrophe annoncée – semblent être sempiternellement reculées au nom de l'absence d'alternative.

LES ALTERNATIVES ET LEUR STRUCTURATION DU « MICRO » AU « MACRO »... DU LOCAL À L'ÉCHELLE (INTER)NATIONALE

Agir localement et avoir du poids au niveau national et international. Voici le défi.

À partir d'un outil forgé patiemment et collectivement ([le TRANSISCOPE](#)) comment faire système demain ?

Si solidarités démocratiques et bifurcation écologique sont les deux faces d'un seul et même combat mené par ces alternatives comment les renforcer davantage demain par leur mise en lien mais également par un système d'alliance qui implique certaines Collectivités Territoriales ?

LES DROITS CULTURELS, UN LEVIER POUR L'EFFECTIVITÉ DE NOS DROITS HUMAINS FONDAMENTAUX ?

Leur inscription dans le corpus juridique international et dans la loi française est porteuse d'espoir. Comment passer de l'espoir à la réalité ?

Que désigne-t-on au juste par « droits culturels » et pourquoi et en quoi cette notion est particulièrement utile si elle est appropriée par d'autres acteurs que ceux du secteur... culturel ?

²Extrait d'une note de l'asbl « culture et démocratie »

À venir : présentation du « dispositif Villarceaux »

Une série d'installation interactive sera également proposée tout le long de ces deux jours (support de glossaire, recueil d'idées et de souhaits, dispositifs d'interviews mutuelles etc)

Tout cela sera détaillé prochainement.

Le principe est le suivant : pendant deux jours seront regroupés des personnes qui ont beaucoup à dire sur l'action associative et ses évolutions. Il s'agira de leur tendre le micro, de leur proposer des captations vidéos pour recueillir ces propos et préparer leur mise en partage.

4- CONDITIONS PRATIQUES

Dates

14 et 15 avril

Lieu

<http://www.bergerie-villarceaux.org/>

Participation financière

La bergerie de Villarceaux appartient à la Fondation pour le Progrès de l'Homme qui soutient le CAC de différentes façons et notamment en mettant ce lieu à disposition pour ces journées. Cette mise à disposition nous permet de ne pas vous demander de contribution financière au séminaire puisque l'hébergement et la restauration seront pris en charge par la FPH. Le bus-navette de Paris à Villarceaux et retour est pris en charge par le CAC. Seuls les frais de voyages jusqu'à Paris seront à charge des participants pour ceux qui ont la chance (néanmoins) de ne pas habiter en région parisienne...

Inscription

Formulaire d'inscription ici Le nombre de place est limité à une quarantaine de participants, merci de remplir soigneusement le formulaire afin de prévoir au mieux et au plus vite les questions de jauge d'hébergements.

5- LISTE NON-EXHAUSTIVE DES ORGANISATIONS INVITÉES

MES Mouvement pour l'Économie Solidaire, UFISC, Opale, Fédélisma, Fédération des arts de la rue, RIF, FRMJC, CMJCF, ISF, Sciences-Citoyennes, RTEs, Voxpublic, FSGT, CNRLQ, Quatradure du net, RNMA Ritimo, Coordination Pas sans nous, Apiced, Planning familial, Collectif éthique en travail social, Alliance internationale des éditeurs indépendants, Framasoft, réseau chatons, Attac, CRID, les Colibris, Utopia, Alternatiba, Refer, CNFR, MRJC, PEC, Réseau Culture 21, Coopérative des communs, Convergence des services publics, ACEPP, CICP, les Tourelles, RNMA, CLAC 80-Boite sans projet, ODASS, Raison d'être 88...

Le Collectif 21, Astéria, Remix the common, la Cimade, la Féarock, Transrural, les Localos, Colères du présent, le Mouvement Associatif Hauts de France Egraine, FNE, les Cigales, Alliances Citoyennes, La Bric, l'UNADEL, l'OIP, les amis de la terre, la Salle Saint-Bruno, l'Assemblée Virtuelle, la Fédération des Centres Sociaux, Avenir' Educ, le Collectif « jeunesse & sport debout », 1001 ressources, le Collectif « les jours heureux », le Collectif pour une Transition Citoyenne, le MIRAMAP, le collectif « les ébouriffés », la FAMDT, les amis de la confédération paysanne, la MRES, les États généraux du post-urbain, la FARAPEJ, MESH, l'atelier paysan, la coopérative Fréquence Commune, réseau APPUI, Tous migrant, coopérative UTOPIA etc.

Et également quelques journalistes (l'humanité, Bastamag, Transrural, Reporterre) et des chercheurs-universitaires (JL Laville, L. Fraisse, J Talpin, MH Bacqué, etc)

Sans oublier les 24 auteurs du livre collectif *QUEL MONDE ASSOCIATIF DEMAIN ?*